



Zukunft öffentliche Verwaltung

Unser Angebot
für die öffentliche Hand
und ihre Unternehmen

Zukunft öffentliche Verwaltung: Wir begleiten Sie auf Ihrem Weg.

Wirtschaftlich und effizient, leistungsorientiert und transparent, innovativ und kundenorientiert: Die Herausforderungen, die an die öffentliche Hand gestellt werden, sind hoch - und oft kontrovers.

Auf der einen Seite hat sie einen öffentlichen Auftrag zu erfüllen und soll gemeinwohlorientiert agieren. Auf der anderen Seite wird von ihr erwartet, dass sie wie ein privatwirtschaftliches Unternehmen operiert und sich erfolgreich gegen ein immer stärkeres Wettbewerbsumfeld behauptet. Obwohl sie ständig neuen gesetzlichen Änderungen unterworfen ist, soll sie gleichzeitig innovativ und zukunftsorientiert neue Potenziale erschließen. Sind Sie auf diese Aufgaben vorbereitet?

Wir von Ernst & Young haben uns darauf spezialisiert, gemeinsam mit Ihnen praktikable Lösungsansätze unter Berücksichtigung der genannten Zielkonflikte zu entwickeln und umzusetzen. Unser Public-Services-Team kennt die Herausforderungen, vor denen die öffentliche Hand steht. Wir wissen aus unserer langjährigen Prüfungs- und Beratungstätigkeit, wo sich die besonderen Hürden und Stolpersteine befinden und sie sich bewältigen lassen.

Unser Ziel ist es, Sie auf dem Weg zu einem effizienten und modernen Dienstleistungsunternehmen zu begleiten. Gemeinsam mit Ihnen wollen wir die Potenziale ausbauen, die in der öffentlichen Verwaltung und ihren Unternehmen stecken.



Vielfältige Aufgaben - differenzierte Antworten

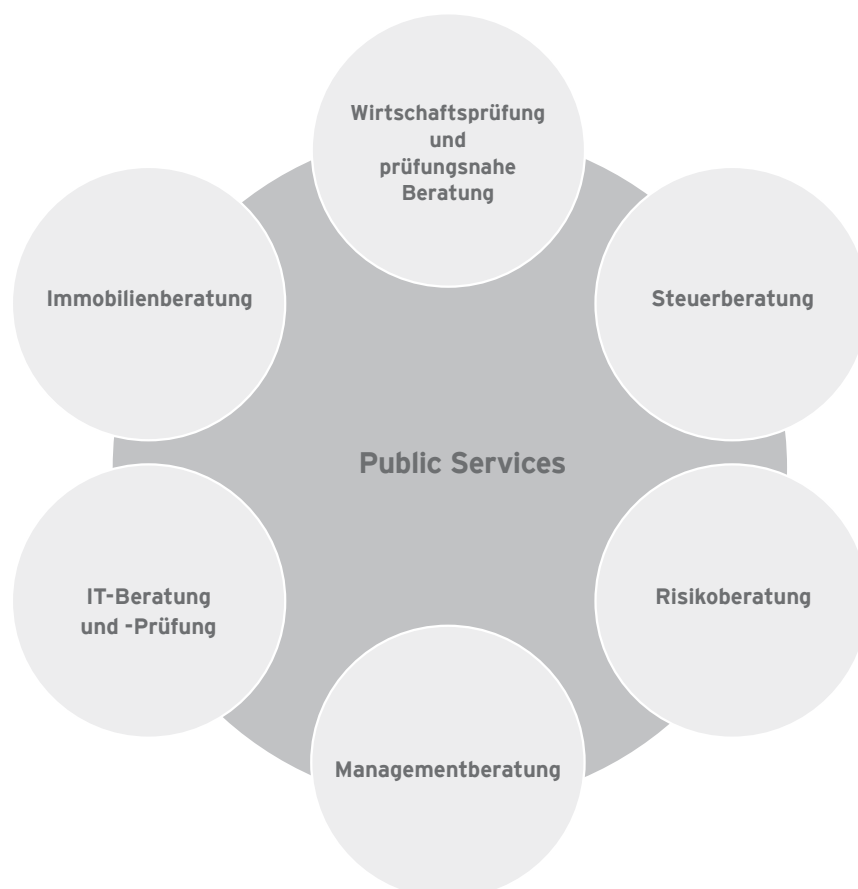
Die Aufgaben, die von der öffentlichen Hand gelöst werden müssen, sind äußerst komplex - und betreffen darüber hinaus häufig gleichzeitig mehrere, oft ineinandergreifende Bereiche. Das macht es für die Verantwortlichen besonders schwierig, die richtigen Lösungen zu finden.

- ▶ Wie können politische Visionen nachhaltig umgesetzt werden?
- ▶ Welche Möglichkeiten gibt es, um Aufgaben verschiedener Organisationseinheiten zusammenzulegen?
- ▶ Welche Synergiepotenziale sind vorhanden?
- ▶ Wie lassen sich mehrere Organisationseinheiten zielgerichtet steuern?
- ▶ Wie können die internen Prozesse effizient und zukunftsfähig gestaltet werden?
- ▶ Wie kann das Haushalts- und Rechnungswesen modernisiert werden?
- ▶ Welche Konsequenzen hat die Privatisierung von Teilbereichen?
- ▶ Wie werden Teilbereiche betriebswirtschaftlich und steuerlich optimiert?
- ▶ Welche Möglichkeiten gibt es, um öffentliche Aufgaben in Kooperation mit privaten Unternehmen anzubieten?

Die Vielfältigkeit dieser Fragen erfordert differenzierte Antworten. Je nach Aufgabenstellung steht für Sie ein Team von Fachleuten bereit, die sich auf die jeweiligen Fragestellungen spezialisiert haben. Dabei haben wir immer alle Bereiche im Blick. Dafür steht unser fachübergreifender Ansatz.

Unser Public-Services-Team besteht aus Wirtschaftsprüfern, Steuer-, Risiko- und Management- sowie Immobilienberatern. Jeder von ihnen besitzt langjährige Erfahrung aus der Betreuung öffentlicher Verwaltungen und privatwirtschaftlicher Unternehmen. Von diesem Erfahrungsschatz profitieren Sie.

Was immer Ihre Herausforderungen sind: Wir stellen für Sie das passende Team zusammen. Es ist unser Anspruch, gemeinsam mit Ihnen Lösungen zu entwickeln, die Sie auf Ihrem weiteren Weg hin zu einer zukunftsorientierten und effektiven Verwaltung unterstützen.



Unsere Leistungen im Überblick: zugeschnitten auf die öffentliche Hand

Wirtschaftsprüfung und prüfungsnahe Beratung

- ▶ Prüfung von öffentlichen Unternehmen und Kommunen nach der Umstellung auf Doppik (Jahres- und Konzernabschlüsse)
- ▶ Prüfung nach § 53 HGrG
- ▶ Durchführung von Unternehmensbewertungen und Due Diligence Reviews
- ▶ Umstellung von Kameralistik auf Doppik
- ▶ Durchführung von EU-Finanzkontrollen
- ▶ Schulung von Aufsichtsräten

Steuerberatung

- ▶ Laufende Besteuerung von Betrieben gewerblicher Art und Beteiligungsgesellschaften der öffentlichen Hand
- ▶ Entwicklung von Konzepten zur Optimierung des steuerlichen Querverbands, insbesondere auch im Zusammenhang mit Modellen zur Betreuung von ÖPNV-Leistungen
- ▶ Steuerliche Gestaltungsberatung, z. B. im Zusammenhang mit Leasingkonstruktionen oder Restrukturierungen im öffentlichen Konzern
- ▶ Entwicklung steueroptimierter Transaktionsstrukturen bei Privatisierungen, Public Private Partnerships, Fusionen oder Kooperationen einschließlich Abstimmung mit der Finanzverwaltung

- ▶ Bearbeitung steuerlicher Spezialfragen, wie z. B. Betreuung von Betriebsprüfungen oder Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand
- ▶ Einlegen von Rechtsbehelfen und Führen von Klageverfahren vor den Finanzgerichten
- ▶ Besteuerung gemeinnütziger Einrichtungen der öffentlichen Hand

Managementberatung

- ▶ Beratung bei der Konzeption, Optimierung und Implementierung neuer Controlling- und Steuerungssysteme (z. B. Balanced Scorecard, Planungs- und Reportingsysteme)
- ▶ Projektmanagement
- ▶ Beteiligungsmanagement
- ▶ Durchführung von Organisations- und Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen (z. B. Haushaltskonsolidierung, Outsourcing, Shared Services Center)
- ▶ Beratung bei der Optimierung der Finanzorganisation sowie von Finanzprozessen (z. B. Working Capital Management)
- ▶ eGovernment



Risikoberatung

- ▶ Durchführung interner Revisionen
- ▶ Unterstützung bei der konzeptionellen Neuausrichtung der Internen Revision
- ▶ Einführung interner Kontrollsysteme (IKS)
- ▶ Analyse, Konzeption und Implementierung von Risikomanagementsystemen
- ▶ Risikoorientierte Optimierung der wesentlichen operativen und strategischen Steuerungsinstrumente zur Sicherung und Steigerung des Unternehmenswerts

IT-Beratung und -Prüfung

- ▶ Beratung bei der Konzeption, Optimierung und Erfolgsmessung der IT
- ▶ IT-Projektmanagement
- ▶ Beratung bei der Auswahl und beim Customizing von Standard-Softwareprodukten (z. B. SAP IS-PS)
- ▶ Prüfung und Bescheinigung der Übereinstimmung von Software und IT-Verfahren (internes Kontrollsystem) mit den haushaltsrechtlichen Vorschriften sowie den GoB, GoBS, der AO und sonstigen Vorschriften; Benchmarking dieser internen Kontrollen
- ▶ Prüfung der Sicherheit und Vertraulichkeit von Betriebssystemen, Anwendungen und Daten in Netzwerken, Intra- und Internet sowie Erstellung und Umsetzung von Netzwerksicherheits- und Datensicherungskonzepten, Notfallplänen und Risikoanalysen

Privatisierungsberatung

- ▶ Vorbereitung und Begleitung von Privatisierungen und Fusionen
- ▶ Management von Veräußerungsprozessen von der Suche nach potenziellen Erwerbern bis hin zur Verhandlungsunterstützung

Immobilienberatung

- ▶ Neuorganisation des Liegenschafts- und Baumanagements
- ▶ Aufnahme, Analyse und Bewertung des Immobilienbestands
- ▶ Entwicklung und Umsetzung von Immobilienstrategien
- ▶ Immobilienportfoliomanagement und -steuerung
- ▶ Beratung und Unterstützung bei Immobilientransaktionen
- ▶ Unterstützung bei Projektentwicklungen
- ▶ Projektsteuerung bei Bauprojekten
- ▶ Internationale Standortberatung



Die öffentliche Hand: ein Bereich mit vielen Facetten

Stadtverwaltungen und Ministerien, Ver- und Entsorgungsbetriebe, Krankenhäuser und Stiftungen: Die öffentliche Hand ist ein Bereich mit vielen Facetten. Jeder einzelne Bereich hat seine ganz eigenen Herausforderungen und Fragestellungen.

Um jeden dieser Bereiche optimal betreuen zu können, haben wir uns innerhalb unseres Public-Services-Teams noch einmal spezialisiert. Wir haben Kolleginnen und Kollegen mit Expertenwissen für folgende Bereiche:

Bund und Länder

- ▶ Bundesministerien
- ▶ Landesministerien
- ▶ Regierungsbezirke
- ▶ Nachgeordnete Behörden

Kommunen

- ▶ Städte und Gemeinden
- ▶ Landkreise
- ▶ Zweckverbände

Öffentliche Unternehmen

- ▶ ÖPNV, SPNV
- ▶ Versorgung
- ▶ Entsorgung
- ▶ Krankenhäuser
- ▶ Alteneinrichtungen
- ▶ Flughäfen, Messen
- ▶ Bau- und Liegenschaftsbetriebe
- ▶ Andere öffentliche Unternehmen

Non-Profit-Organisationen

- ▶ Vereine
- ▶ Verbände
- ▶ Krankenkassen
- ▶ Stiftungen
- ▶ Kirchen
- ▶ Ordensgemeinschaften
- ▶ Parteien
- ▶ Gemeinnützige Kapitalgesellschaften

Sprechen Sie mit uns. Wir sind für Sie da.

Unser Public-Services-Team unterstützt Sie dabei, für die vielen anstehenden Aufgaben praktikable Lösungen zu finden und umzusetzen. Wir wollen etwas für Sie bewegen und Ihnen dabei helfen, Ihre Potenziale zu entfalten und auszuschöpfen. Möchten Sie weitere Informationen zu unseren Leistungen oder einen persönlichen Termin? Dann sprechen Sie mit uns. Schreiben Sie uns eine E-Mail oder rufen Sie uns an. Wir sind für Sie da.

Lasche

Ernst & Young

Assurance | Tax | Transactions | Advisory

Ernst & Young im Überblick

Ernst & Young ist einer der Marktführer in der Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung und Transaktionsberatung sowie in den Advisory Services. Rund 7.100 Mitarbeiter sind durch gemeinsame Werte und einen hohen Qualitätsanspruch verbunden. Gemeinsam mit den 144.000 Mitarbeitern der internationalen Ernst & Young-Organisation betreut Ernst & Young Mandanten überall auf der Welt. Das Ziel von Ernst & Young ist es, das Potenzial seiner Mitarbeiter und Mandanten zu erkennen und zu entfalten.

Weitere Informationen finden Sie unter www.de.ey.com

Der Name Ernst & Young bezieht sich in dieser Publikation auf alle deutschen Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited (EYG), einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach englischem Recht. Jedes EYG-Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig und haftet nicht für das Handeln und Unterlassen der jeweils anderen Mitgliedsunternehmen. Alle EYG-Mitgliedsunternehmen weltweit werden gemeinsam auch als die internationale Ernst & Young-Organisation bezeichnet.

© 2010
Ernst & Young GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
All Rights Reserved

GSE 0310

Diese Publikation ist lediglich als allgemeine unverbindliche Information gedacht und kann daher nicht als Ersatz für eine detaillierte Recherche oder eine fachkundige Beratung oder Auskunft dienen. Obwohl diese Publikation mit größtmöglicher Sorgfalt erstellt wurde, besteht kein Anspruch auf sachliche Richtigkeit, Vollständigkeit und/oder Aktualität, insbesondere kann diese Publikation nicht den besonderen Umständen des Einzelfalls Rechnung tragen. Eine Verwendung liegt damit in der eigenen Verantwortung des Lesers. Jegliche Haftung seitens der Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft und/oder anderen Mitgliedsunternehmen der internationalen Ernst & Young-Organisation wird ausgeschlossen. Bei jedem spezifischen Anliegen sollte ein geeigneter Berater zurate gezogen werden.